



## Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS)

### Coordination Régionale

#### TERMES DE REFERENCES POUR LE RECRUTEMENT D'UN(E) CONSULTANT(E)

**POUR LA CAPITALISATION PARTICIPATIVE DU PROCESSUS D'INGENIERIE  
SOCIALE POUR LA MISE EN PLACE DES INFRASTRUCTURES PASTORALES  
INTEGRANT LES MESURES DE SAUVEGARDE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE  
DE LA BANQUE MONDIALE**

|                              |                          |
|------------------------------|--------------------------|
| Type de contrat              | Individuel               |
| Langues requises :           | Français                 |
| Date limite de candidature : | <b>24/04/2020</b>        |
| Durée du contrat             | 21 Hommes/jours          |
| Début de mise en œuvre       | Dès signature du contrat |
| Financement                  | PRAPS/Banque Mondiale    |

*Mars 2020*

## 1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Depuis la Déclaration des Chefs d'Etat et de Gouvernements sur le pastoralisme en 2013 à Nouakchott, on observe un net regain d'intérêt des Etats et des partenaires au développement pour le pastoralisme et la transhumance. C'est dans le cadre de l'opérationnalisation de cette Déclaration que le Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS) a vu le jour, avec l'appui financier de la Banque Mondiale. Outre le PRAPS, plusieurs autres projets ont vu le jour ou sont en instance de démarrage ou en cours de formulation. Le PRAPS soutient l'amélioration de la productivité, la durabilité et la résilience des moyens d'existence pastoraux, comme une priorité en lien avec la Déclaration de Nouakchott. En matière d'investissements physiques, le PRAPS a prévu la réalisation d'un certain nombre d'infrastructures aussi bien dans le domaine de la santé animale (postes de santé animale, parcs de vaccination), de la gestion des ressources naturelles (infrastructures hydrauliques, couloirs et pistes de transhumance) que des infrastructures marchandes (marchés à bétail, mini-laiteries, aires d'abattage, etc..).

La mise en place de ces infrastructures revêt un triple défi : technique, social et spatial. Les enjeux sociaux paraissent particulièrement importants à adresser. Le souci majeur du PRAPS est en effet double (i) réaliser des infrastructures durables, (ii) éviter que la mise en place de ces infrastructures n'entraînent ou n'exacerbent des conflits entre utilisateurs dont les intérêts sont divergents. Pour ce faire, le PRAPS a ainsi choisi d'accorder suffisamment de temps dans l'animation du dialogue social inclusif entre utilisateurs pour une mise en valeur de l'espace pastoral sur une base concertée et satisfaisante pour l'ensemble des parties dont les intérêts sont quelques fois divergents. Différents outils regroupés sous le vocable d'ingénierie sociale ont été élaborés ou valorisés par le Projet pour l'animation du dialogue entre les différentes parties prenantes et la prise en charge des mesures de sauvegardes environnementales et sociales.

Conformément aux procédures de la Banque mondiale, chaque pays bénéficiaire d'un accord de crédit ou d'un don de la Banque, doit s'engager à respecter les politiques de sauvegarde de l'Institution en prenant en compte les enjeux et préoccupations environnementaux et sociaux de façon à protéger l'environnement et les populations contre les effets négatifs potentiels du projet. Le Projet d'Appui au Pastoralisme et à la Stabilité dans le Sahel et la Corne de l'Afrique (PASSHA) qui était en soutien au PRAPS et au RPLRP (Projet Régional de Résilience Pastorale) a élaboré une boîte à outil qui permet de vérifier l'effectivité de la prise en compte de la sensibilité et la prévention des conflits (SPC) en plus de l'intégration des approches complémentaires<sup>1</sup> en matière de sauvegarde environnementale et sociale dans la réalisation des infrastructures du Projet.

Au cours de la mise en œuvre du PRAPS, tous ces processus ont été menés de façon séquentielle, ce qui a fortement retardé le démarrage dans la mise en place des infrastructures du projet. Dans la pratique, la négociation des accords sociaux et les évaluations environnementales et sociales utilisent les mêmes outils d'approche participative. C'est dire que ces démarches pouvaient être déroulées en même temps pour obtenir des accords sociaux tout en satisfaisant les mesures de sauvegardes sociales et notamment l'identification des risques environnementaux et sociaux, des personnes affectées, etc. Dans la perspective du PRAPS-2, l'URC/PRAPS souhaite conduire une capitalisation participative afin de produire une note qui capitalisera les outils d'ingénierie sociale dans une démarche cohérente pour faciliter l'animation des processus sociaux en amont et en aval de la mise en œuvre des infrastructures pastorales dans le cadre d'une approche territoriale de développement de la filière agro-pastorale.

Cette capitalisation devra prendre en compte le nouveau cadre de gestion environnementale et sociale (CGES) adopté par la banque mondiale et qui s'applique à tous les projets en préparation depuis octobre 2018.

---

<sup>1</sup> Le PRAPS Sénégal a réadapté la fiche de screening environnemental et social en l'articulant à l'approche SPC développée dans le cadre du PASSHA

Pour l'appuyer dans cette tâche, l'Unité Régionale de Coordination du PRAPS (URC/PRAPS) souhaite faire appel à un (e) Consultant (e) ayant des compétences dans les champs évoqués et en capitalisation participative.

## **2. OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS**

Dans un contexte où l'agropastoralisme redevient une filière stratégique pour les principaux Partenaires Techniques et Financiers et où des programmes d'envergure se profilent avec des composantes conséquentes sur la mise en place d'infrastructures (aménagements, infrastructures hydrauliques et infrastructures marchandes telles que les marchés à bétail), il est pertinent de formaliser cette démarche d'ingénierie sociale sur la base des expériences tirées de la mise en œuvre du PRAPS et d'autres interventions faisant la promotion de la démarche d'ingénierie sociale.

L'objectif de la capitalisation est de produire une note technique qui proposera une démarche graduelle cohérente combinant au mieux les différents outils pour l'animation de l'ingénierie sociale et les évaluations environnementales et sociales de la Banque Mondiale. Le PRAPS-2 se préparera sur la base du nouveau cadre environnemental et social, cette capitalisation devra faire un point sur les complémentarités entre les différents outils utilisés avec ces nouveaux instruments. La finalité est de mettre à la disposition des praticiens de terrain une démarche pragmatique, permettant de gagner du temps et de l'efficacité dans l'animation des processus d'ingénierie sociale (négociation des accords sociaux, mesures de sauvegarde environnementale et sociale) en lien avec la mise en œuvre des infrastructures pastorales dans le cadre d'une approche territoriale de développement de la filière agropastorale.

La capitalisation devra également permettre d'identifier les aspects du nouveau cadre de gestion environnementale et sociale à couvrir par des études complémentaires dans le cadre de la préparation du PRAPS2.

## **3. DEMARCHE METHODOLOGIQUE**

La démarche proposée est une démarche participative qui tirera partie des expériences et enseignements tirés de la mise en œuvre de l'ingénierie sociale et de l'application des mesures de sauvegarde environnementale et sociale par les équipes de projets au niveau national. Pour ce faire, les spécialistes des questions sociales et environnementales des équipes PRAPS pays seront au cœur du processus pour co-construire la démarche. Cette démarche favorise également l'échange d'expériences sur les bonnes pratiques d'animation de ces processus d'ingénierie sociale et favorisera ainsi l'apprentissage mutuel.

De façon synthétique, la démarche pourrait être organisée autour des étapes suivantes :

### Avant l'atelier :

- Bibliographie : outils PASSHA, nouveau cadre de gestion environnementale et sociale de la Banque, drafts de note élaborés sur la thématique par l'URC et le Niger ;
- Proposition de méthodologie et outils d'animation de l'atelier ;
- Proposition de l'agenda détaillé de l'atelier.

### Pendant l'atelier

- Introduction sur les démarches d'ingénierie sociale et le nouveau cadre de gestion environnementale et sociale de la Banque Mondiale ;
- Identification et validation des différentes étapes clé dans le processus d'ingénierie sociale et d'évaluation sociale et des outils correspondants par équipes pays ;
- Echanges en plénière pour harmoniser la démarche entre pays.

### Après l'atelier

- Collecte de données complémentaires et rédaction d'un draft du guide. Ce draft sera partagé avec les pays pour validation ;
- Finalisation du guide par le consultant.

Les méthodes à utiliser lors de l'atelier de capitalisation sont :

- Les exposés introductifs ;
- Les brainstormings ;
- les travaux de groupe ;
- les discussions en plénière.

## **4. PARTICIPANTS**

Environ vingt-cinq (25) participants des équipes nationales des projets PRAPS prendront part à cette capitalisation participative. Il s'agit en l'occurrence des spécialistes des questions sociales et environnementales du PRAPS, les responsables des Composantes 2 du PRAPS, des partenaires de la société civile pastorale et quelques bureaux d'étude qui ont accompagné le PRAPS dans le déroulement de l'ingénierie sociale.

## **5. MISSIONS DU OU DE LA CONSULTANT (E)**

Le consultant aura pour missions de :

- proposer une méthodologie affinée et des outils pour l'animation de l'atelier dans le but d'atteindre les objectifs mentionnés ci-dessus ;
- animer l'atelier de capitalisation ;
- produire un draft du guide puis la version finale du guide qui intégrera les commentaires des pays et l'URC/PRAPS ;
- identifier avec les pays les aspects du nouveau cadre de gestion environnementale et sociale à couvrir par des études complémentaires.

Le ou la consultant (e) travaillera en étroite collaboration l'URC/PRAPS pour affiner la méthodologie d'animation et le programme de l'atelier.

## **6. LES PRODUITS**

Dans le cadre de sa mission, le ou la consultant (e) devra fournir à l'URC/PRAPS les produits suivants :

- La méthodologie et les supports d'animation de l'atelier et le programme avant la tenue de l'atelier ;
- Un draft du guide, deux semaines après la fin de l'atelier;
- Une version finale du guide une semaine après réception des observations et commentaires de l'URC/PRAPS et des pays accompagnée de la liste des domaines du CGES à approfondir par des études complémentaires.

## **7. PROFIL DU CONSULTANT**

Le ou la consultant (e) recherché devra être de niveau BAC+5 au moins dans les domaines suivants : Sociologie, Anthropologie, Pastoralisme, Socio-économie ou toute autre discipline équivalente. Il/elle doit justifier d'une expérience d'au moins 05 ans dans la conduite de consultation sur la capitalisation des acquis/résultats dans les projets/programmes et compter à son actif la réalisation de missions similaires.

Le/la Consultant (e) devra être imprégné de l'approche de l'ingénierie sociale et du nouveau cadre de gestion environnementale et sociale de la Banque Mondiale. Il devra en outre avoir une bonne connaissance du pastoralisme au Sahel.

## **8. DUREE DE LA MISSION**

La mission durera au total vingt un (21) jours. Cette durée couvre la préparation et l'animation de l'atelier de capitalisation participative et la production des livrables.

## **9. DOSSIER DE CANDIDATURE**

Le consultant désireux de répondre à cet appel devrait soumettre par voie électronique un dossier comprenant **un CV actualisé et les pièces justifiant le niveau académique et l'expérience requise.**

**La date limite de réception des dossiers est fixée au 24 avril 2020. Les dossiers de candidature devront être envoyés à :**

Madame la Coordinatrice Régionale du PRAPS  
Secrétariat Exécutif du CILSS  
**E-mail : [maty.ba-diao@cilss.int](mailto:maty.ba-diao@cilss.int)**

### **Avec copie à :**

Mme Edwige Yaro Botoni : **[edwige.botoni@cilss.int](mailto:edwige.botoni@cilss.int)**  
M. Frédéric Conseiga : **[frederic.conseiga@cilss.int](mailto:frederic.conseiga@cilss.int)**  
Mlle Nathalie Soro : **[nathalie.soro@cilss.int](mailto:nathalie.soro@cilss.int)**